

2025年度 BSCマネジメントシート													
	戦略 テーマ	戦略目標	業績評価指標	R6年度実績	R7年度目標値	当月までの結果	4	5	6	7	8	根拠	
財務 の 視点		組織成長 のための 経営利益 の確保	稼動病床数	241.6	245	241.5	244.4	256.6	243.5	236.9	226.2	同左	
			一般	61.5	65	61.8	59.3	60.9	63.1	62.5	63.3		
			回復期	180.0	180	179.7	185.1	195.7	180.4	174.4	163		
			病床利用率	83.3%	84.5%	83.3%	84.3%	88.5%	84.0%	81.7%	78.0%	稼動病床数/病床数	
			一般	85.5%	90.2%	85.8%	82.3%	84.5%	87.6%	86.8%	87.9%		
			回復期	82.6%	82.6%	82.5%	84.9%	89.8%	82.8%	80.0%	74.8%		
			平均在院日数 一般(当月を含む6か月間)	66.5	65.0	62.7	68.4	63.2	61.9	59.3	60.6	患者延数/(新規入院患者数+新規退院患者数)*0.5	
			一般(当月のみ)	66.6		59.5	54.7	71.2	61.1	51.0	59.4	〃	
			回復期(当月を含む6か月間)	71.8	72.0	71.7	75.7	70.0	69.6	70.6	72.4	〃	
			回復期(当月のみ)	71.0		72.3	77.1	73.5	70.7	68.0	65.2	〃	
			脳血管疾患	92.2	89.0	95.1	102.6	100.6	87.4	94.7	90.3	〃	
			運動器疾患	54.3	53.0	54.8	54.2	56.5	60.6	48.7	54.2	〃	
			予定外入院受け入れ数	42	48	30	3	1	7	9	10	予定外入院の定義:3日以内の入院	
			自宅等からの入院受入率	92.8%	90.0%	90.8%	100.0%	80.0%	100.0%	87.5%	86.7%	(自宅、住宅施設からの受け入れ数/自宅、住宅施設からの相談数)*100	
			顧客 の 視点	(病院 サービ ス)	利用者が 信頼でき る病院	外来患者アンケートの満足率	88.0%	90.0%					
退院時アンケート 職員提供サービス満足率	93.7%	90.0%				92.9%	91%	90%	91%	96%	96%		
〃 サービス満足率	92.2%	92.0%				91.4%	90%	90.8%	91%	94%	91%		
〃 接遇マナー満足率	93.6%	93.5%				92.2%	91%	90.0%	91%	96%	93%		
〃 医療サービス満足率	93.4%	93.0%				90.2%	92%	89.0%	89%	89%	92%		
〃 設備満足率	77.2%	80.0%				74.6%	75%	73.0%	78%	72%	75%		
〃 環境整備満足率	71.5%	74.0%				68.2%	69%	67.3%	67%	68%	70%		
〃 食事満足率	93.4%	91.0%				89.4%	84%	93.0%	92%	87%	91%		
お客様の声報告書とご意見箱の件数	15					11	1	2	6	2	0	3.4.5の評価/回答件数(無記入を除く)	
報告書件数													
入院時6品目以上の内服薬が 退院時2品目以上減少した患者	26.2% (192/732)	27.0%				24.1% (77/319)	13/56	16/65	14/63	16/70	18/65	報告書件数	
回復期	28.5% (160/561)	28.0%				25.9% (60/232)	11/43	13/47	10/44	11/50	15/48	退院時2品目以上の内服薬が減少した患者数/入院時6品目以上の内服薬を持参した患者数(死亡患者除く)	
2F	18.7% (32/171)	30.0%				19.5% (17/87)	2/13	3/18	4/19	5/20	3/17		
ジェネリック調剤比率	92.52%	89.0%				93	92.4%	92.0%	92.1%	95.7%	95.3%	調剤した後発医薬品の規格単位数/調剤した後発医薬品のある先発医薬品及び後発医薬品の規格単位数	
検査評価の評価点	2.92	3.00				3	2.90	2.97	2.95	2.92	2.79	給食委員の主菜の評価の平均	
低栄養・低栄養リスク割合	35.6%	35.0%	37.4%	37.9%	32.3%	37.9%	38.7%	40.0%	退院時の低栄養・低栄養リスク患者/その月に退院した患者-除外の患者)*100(回復期のみ)				
セ ン タ ー (地域 連携)	地域医療 機関との 交流	入院栄養指導実施率	37.9%	50.0%	40.8%	38.1%	50.0%	33.3%	30.0%	52.6%	入院栄養指導実施件数/入院栄養指導対象患者数(管理栄養士が栄養指導が必要と判断した患者)*100		
		小児リハ新規患者数	151	120	56	12	9	13	16	6	該当月に新規でリハを初めた18歳以下の人数		
		訪問リハビリ新規利用者数		36	18	4	2	5	3	4	新規利用者数		
		転倒転落率(%) 全体	2.60	2.30	2.33	2.32	2.26	2.88	1.77	2.42	転倒転落件数/患者延数*1000		
		転倒転落率(%) 回復期	2.51	2.40	2.40	2.70	2.80	2.59	1.85	1.98			
		転倒転落傷害発生率 (%)	0.10	0.03	0.03	0.00	0.00	0.14	0.00	0.00	転倒転落3b以上の件数/患者延数*1000		
		3b以上の転倒転落事故件数(職員要因による)	9	0	1	0	0	1	0	0	同左		
		誤薬率 (%)	0.37	0.33	0.49	0.55	0.13	0.14	0.68	1	誤薬件数/患者延数*1000		
		実習・研修の受入数	234		66	0	0	10	15	41	同左		
		家屋調査件数		48	23	3	2	6	8	4			
		退院前カンファレンス開催件数	116	120	58	7	11	24	9	7	同左(対象:すべての在宅退院患者 院外スタッフ:2職種以上 院内スタッフ:4職種以上)		
		退院後3ヶ月アンケート回収率	1.0%	90.0%	100.0%	100%	100.0%	100.0%	100%	100.0%	退院前カンファ開催時ケアマネへ渡した退院後状況確認表の回収率		
		逆紹介率	54.3%	50.0%	56.7%	62.9%	51.3%	55.1%	58.4%	55.7%	診療所/自宅退院患者		
		2階病棟患者1日1人当たりリハ実施単位数	4.0		3.77	3.54	3.74	3.93	3.93	3.7	2Fリハ算定単位数/2F延入院患者数		
		回復期病棟患者1日1人当たりリハ実施単位数 脳	8.79	8.80	8.74	8.56	8.72	8.76	8.93	8.72	回復期リハ算定単位数/回復期延入院患者数		
回復期病棟患者1日1人当たりリハ実施単位数 運	7.07	6.50	6.54	6.57	6.69	6.54	6.47	6.45	回復期リハ算定単位数/回復期延入院患者数				
リハ職員1日1人当たり実施単位数	18.5	19.00	18.83	18.3	19.5	18.9	18.9	18.6					
学習 と 成長 の 視点	(地域 連携)	リハ医療	重症患者受入率(40%以上)3F	45.9%	40.0%	52.0%	65.2%	52.3%	47.6%	42.9%	62.5%	入院時日常生活機能評価10点以上又はFIM総得点が55点以下の新規入院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)/新規入院患者数(入院期間が通算される再入院患者を除く)	
			〃 4F	49.3%	40.0%	41.9%	46.4%	28.5%	57.9%	34.6%	58.3%		
			〃 5F	45.9%	40.0%	50.4%	60.0%	42.1%	55.6%	50.0%	50.0%		
			〃 6F	50.7%	40.0%	58.8%	100.0%	33.3%	55.6%	46.2%	77.8%		
			重症者で4点以上改善した割合(30%以上)3F	75.5%	30.0%	81.6%	81.8%	75.0%	78.5%	90.9%	80.0%		
			〃 4F	53.6%	30.0%	65.0%	66.6%	90.0%	53.3%	50.0%	66.6%		
			〃 5F	69.0%	30.0%	68.8%	60.0%	83.3%	69.2%	62.5%	81.8%		
			〃 6F	65.8%	30.0%	75.5%	100.0%	80.0%	88.8%	33.3%	100.0%		
			在宅復帰率 3F	75.2%	70.0%	90.6%	94.1%	94.4%	78.2%	95.8%	85.0%		
			〃 4F	78.7%	70.0%	83.9%	80.0%	96.1%	77.2%	88.5%	85.0%		
			〃 5F	80.9%	70.0%	88.6%	85.7%	100.0%	68.7%	82.4%	89.5%		
			〃 6F	73.2%	70.0%	91.0%	100.0%	88.8%	84.6%	100.0%	100.0%		
			実績指数(40以上) 当月のみ	49.2	40.0	48.0	50.0	46.9	42.8	53.3	54.0	当月のみ(退棟時のFIM(運動項目)-入棟時のFIM(運動項目))/(入棟～退棟までの日数/算定上限日数)[死亡を除く] 除外例あり	
			実績指数(40以上) 当月を含む6か月間		40.0	49.1	49.8	49.5	48.3	47.9	49.5	当月を含む過去6か月間(退棟時のFIM(運動項目)-入棟時のFIM(運動項目))/(入棟～退棟までの日数/算定上限日数)[死亡を除く] 除外例あり	
			回復期 m-FIM利得 脳血管	28.9	30.0	30.1	31.6	30.9	24.4	31.4	32.1	退棟時のm-FIM-入棟時のm-FIM	
			〃 運動器	25.7	26.5	27.2			25.4	25.9	30.2		
			回復期 自宅復帰率 脳血管	69.9%	76.0%	67.6%	64.0%	75.0%	65.8%	69.7%	63.6%	自宅退院患者数/退院患者数(分母より死亡・急性期HPへの転院を除く)	
			〃 運動器	83.0%	85.0%	79.3%	76.9%	92.9%	67.6%	82.2%	76.9%		
			回復期 紹介～入院までの日数 脳血管	9.7	8.7	10.5	13.7	14.9	8.7	7.5	7.6	同左	
			〃 運動器	9.1	8.5	10.4	11.8	15.3	10.1	7.5	7.3		
			死亡退院患者率 (回復期)	0.6%	0.0%	1.0%	1.5%	0.0%	1.3%	0.0%	2.0%	死亡退院患者数/退院患者数	
			転院・転棟になった急性増悪率 (回復期)	4.8%	4.5%	3.8%	2.9%	2.4%	7.3%	3.7%	2.6%	k	
			歩行獲得率 脳血管	72.6%	75.0%	74.1%	94.1%	74.1%	41.7%	80.8%	80.0%	6点以上で退院した患者数/入院時1～5点の退院患者数	
			〃 運動器	82.0%	84.0%	79.9%	79.3%	82.5%	78.6%	90.0%	69.2%		
			自立歩行獲得までの日数 脳血管	63.1	73.0	72.2	88.5	68.0	64.5	63.8	76.0		
			〃 運動器	42.7	47.0	41.3	45.9	42.4	45.8	38.6	34.0	入院時1～5点の患者さんの発症～自立歩行(FIM6.7点)までの平均日数 遷延性意識障害事例(JCS2ケタ)は除く	
			上肢機能改善率(退院時MAL :AOU)		0.5	0.99	1	0.74	1.1	1.3	0.8	脳血管疾患片麻痺患者 退院時MAL-入院時MAL 平均値	
			上肢機能改善率(退院時MAL :QOM)		0.5	0.96	1	0.75	1	1.2	0.9	脳血管疾患片麻痺患者 退院時MAL-入院時MAL 平均値	
			上肢機能改善率(退院時FMA)		6.6	7.42	8	3.78	8.9	8.9	8.1	脳血管疾患片麻痺患者 退院時FMA-入院時FMA 平均値	
			構音改善率	88.6% (117/132)	85.0%	84.2% (64/76)	10/13	11/13	14/16	10/12	19/22	会話明瞭度が1段階以上改善した脳卒中・脳損傷退院患者数/入院時会話明瞭度2-5で、STを行った脳卒中・脳損傷退院患者数(失語症の合併、気管切開あり、発語の無い患者は除外)	
			失語症改善率	85.7% (30/35)	80.0%	66.7% (10/15)	1/1	4/6	2/2	1/1	2/5	SLTA総合評価尺度において、1点以上改善した脳卒中・脳損傷退院患者数/STを行った失語症の脳卒中・脳損傷退院患者数	
			(3食経口摂取)摂食改善率	35/62		19/33	3/6	2/4	6/9	6/7	2/7	摂食レベル7以上になった脳卒中・脳損傷退院患者数/STまたはNSTが関わった入院時2～6の脳卒中・脳損傷退院患者数(退院時に意識障害がⅡ以上の患者、急性転院、入院期間が通算される再入院患者は除外)	
			入院時2,3の改善率	53.4% (31/58)	50.0%	56.7% (17/30)	3/6	1/3	6/9	5/6	2/6		
			入院時4-6の改善率	100% (4/4)	60.0%	66.7% (2/3)	0/0	1/1	0/0	1/1	0/1		
			退院時アンケート リハビリ自主訓練不満件数	4	0	1	0	0	0	1	0	1.2の評価件数	
			回復期リハ病棟における高次脳機能障害の患者割合	214/918		65/382	8/68	13/82	13/76	10/80	21/76	回復期病棟高次脳機能障害患者受入件数/回復期退院患者数	
			院内褥瘡発生件数 一般		10	5	1	0	1	1	2	月末時点での新規発生した褥瘡発生件数	
			回復期		15	6	3	1	0	1	1	月末時点での新規発生した褥瘡発生件数	
			尿道カテーテル抜去率(回復期のみ)	83.3%	85.0%	61.8%	4/9	5/11	10/16	12/19	21/34	月末時点でのカテーテル抜去した患者数/月末時点での今年度カテーテル留置患者	
	離脱率: 胃ろう・経管栄養 回復期病棟のみ	45.8% (27/59)	50.0%	48% (12/25)	0/2	1/4	4/6	6/8	1/5	退院までに胃管、胃ろうを抜去できた患者/入院期間中に胃管、胃ろうを留置していた患者			
	誤嚥性肺炎発生数	18	0	14	2	2	2	3	5	同左			
	(人材 育成)	学会・研 修会への 参加 専門資格 取得の推	学会・研究会・誌上等発表件数	13		0					同左		
			専門資格取得者数	4		0					同左		
			外部研修会への参加者数	455		156	12	31	27	37	49	同左	
			地域リハ活動数	30	36	0						行政・各団体の活動への協力回数(対象:院長へ依頼があったもの)	
	(病院 サービ ス)	人材確保 および定 着	離職率	10.1%		0.0	1	5.0	0	3	1	年度退職者数/年度平均常勤職員数	
			メンタルヘルス教育実施回数	1	1							同左	
職員健診受診率			100%	100%							健診受診者数/健診対象者数		
職員意識調査の満足率			7430.0%								職場は働きやすい/働きがいの高い/低い/と答えた人数/回答した人数		
(人材 育成)	コミュニ ケーショ												